

**АДМИНИСТРАЦИЯ ТАЗОВСКОГО РАЙОНА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ**

ПРОТОКОЛ

**семинара-совещания с управленческими командами
общеобразовательных организаций с низкими образовательными
результатами**

11 апреля 2023 года

№1

п. Тазовский

Присутствовали: 14 чел.

**1. О переходе школ с низкими образовательными результатами к
качественным изменениям**

(Свечникова Л.В.)

СЛУШАЛИ:

Свечникову Л.В. об итогах анкетирования участников образовательных отношений, определении рисков профилей, шаблонах программ развития в сервисе ФИОКО, изучении управленческими командами результатов рисков профилей, заполнении шаблона программы развития, о разработке программ по рисковому профилям, которые идут с маркером высокая или средняя выраженность риска, сопровождении школ муниципальными кураторами из числа заместителей директора МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа

ВЫСТУПИЛИ:

Мосненко Г.В. о выявленных рисках: высокого уровня (несформированность внутришкольной системы повышения квалификации; пониженный уровень качества воспитательной и образовательной среды; низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров), среднего уровня (дефицит педагогических кадров).

Сагачеева Э.Р. о выявленных рисках школы: высокого уровня (несформированность внутришкольной системы повышения квалификации; пониженный уровень качества воспитательной и образовательной среды; низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров), среднего уровня (низкий уровень оснащения школы).

Клокова Г.А. о выявленных рисках: высокого уровня (несформированность внутришкольной системы повышения квалификации; низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров), среднего

уровня (низкий уровень оснащения школы; пониженный уровень качества воспитательной и образовательной среды).

Чернова Г.В. о выявленных рисках школы среднего уровня (дефицит педагогических кадров; несформированность внутришкольной системы повышения квалификации; пониженный уровень качества воспитательной и образовательной среды; низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров).

РЕШЕНИЕ:

1. Руководителям, заместителям руководителей МКОУ Антипаютинская школа-интернат среднего общего образования, МКОУ Гыданская школа-интернат среднего общего образования им. Н.И.Яптунай, МБОУ Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа, МКОУ Тазовская школа-интернат среднего общего образования:

1.1. разработать программу развития школы, среднесрочную программу (план реализации концепции), антирисковые программы;

1.2. проанализировать концептуальные документы совместно с муниципальными кураторами.

Срок: до 20 апреля 2023 года.

1.3. разместить концептуальные документы в сервисе ФИОКО.

Срок: до 20 апреля 2023 года.

1.4. обеспечить реализацию концептуальных документов.

Срок: 2022/2023 учебный год.

2. Муниципальным кураторам (Сафонова О.В., Пархоменко М.А., Устюгова С.М., Баранникова С.А.) обеспечить:

2.1. консультирование управленческих команд по разработке концептуальных документов и размещению на платформе ФИОКО;

2.2. посещение школы, беседы с руководством и педагогическим коллективом на стадии формирования среднесрочной программы и реализации программы развития;

2.3. консультирование управленческой команды при реализации мероприятий в рамках среднесрочной программы;

2.4. помощь в формировании адресных образовательных программ по работе с обучающимися с трудностями в обучении.

Срок: 2022/2023 учебный год.

2. Об участии в семинаре «Реализация командного подхода в управлении образовательной организации»

(Задорожная Е.В.)

СЛУШАЛИ:

Задорожную Е.В. об участии в окружном семинаре для управленческих команд: формировании административной команды, конструкторе современного урока, стажировках.

РЕШЕНИЕ:

2. Руководителям, заместителям руководителей АШИ, ГШИ, ГСОШ, ТШИ:

2.1. рекомендовать использовать «Конструктор современного урока», разработанного Екатеринбургским Домом Учителя, «Бесполезная классика» Леонида Клейна (Почему художественная литература лучше учебников по управлению) в методической работе с педагогами.

Срок: постоянно.

3. Об участии в проекте «Сопровождение проектно-исследовательской деятельности школьников» Центра общего и дополнительного образования им. А.А.Пинского Института образования НИУ ВШЭ

(Сагачеева Э.Р.)

СЛУШАЛИ:

Сагачееву Э.Р. об участии в федеральном проекте по сопровождению школьников в проектно-исследовательской деятельности.

РЕШЕНИЕ:

3. Руководителю, заместителю руководителя МКОУ Антипаютинская школа-интернат среднего общего образования:

3.1. рекомендовать провести вебинар для общеобразовательных организаций по организации проектно-исследовательской деятельности с обучающимися.

Срок: до 25 сентября 2023 года.

3.2. Управлению развития и организационно-методического обеспечения департамента образования Администрации Тазовского района:

3.2.1. направить методические материалы для организации проектно-исследовательской деятельности с обучающимися.

Срок: до 20 апреля 2023 года.

4. О разработке концептуальных документов общеобразовательных организаций

(Бараникова С.А.)

СЛУШАЛИ:

Бараникову С.А. об опыте разработки программы развития, среднесрочной программы, антирисковых программ.

РЕШЕНИЕ:

4. Руководителям, заместителям руководителей МКОУ Антипаютинская школа-интернат среднего общего образования, МКОУ Гыданская школа-интернат среднего общего образования им. Н.И.Яптунай, МБОУ Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа, МКОУ Тазовская школа-интернат среднего общего образования рекомендовать:

4.1. использовать опыт разработки концептуальных документов МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа;

4.2. создать на сайте общеобразовательной организации вкладку для размещения документов и методических материалов.

Срок: до 01 мая 2023 года.

4.3. Управлению развития и организационно-методического обеспечения департамента образования:

4.3.1. обеспечить организационно-методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами по переходу в эффективный режим работы;

4.3.2. создать кейс методических материалов для использования школами с низкими образовательными результатами.

Председатель



Л.В.Свечникова

Секретарь



Н.В.Носова

Список участников семинара-совещания

| | |
|---|------------------------------------|
| Заместитель директора МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа | Баранникова Светлана Александровна |
| Заместитель директора МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа | Устюгова Светлана Михайловна |
| Заместитель директора МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа | Сафонова Ольга Владимировна |
| Заместитель директора МБОУ Тазовская средняя общеобразовательная школа | Пархоменко Марина Анатольевна |
| Заместитель директора МКОУ Тазовская школа-интернат среднего общего образования | Мосиенко Галина Валентиновна |
| Директор МКОУ Тазовская школа-интернат среднего общего образования | Грешан Александр Александрович |
| Заместитель директора МКОУ Тазовская школа-интернат среднего общего образования | Кильдибекова Зания Магдановна |
| Заместитель директора МБОУ Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа | Чернова Галина Валерьевна |
| Заместитель директора МБОУ Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа | Ситдикова Альмира Айдаровна |
| Директор МБОУ Газ-Салинская средняя общеобразовательная школа | Кайль Александр Петрович |
| Заместитель директора МКОУ Антипаютинская школа-интернат среднего общего образования | Сагачеева Эльвира Рамазановна |
| Заместитель директора МКОУ Гыданская школа-интернат среднего общего образования им. Н.И.Яптунай | Клокова Галина Анатольевна |